

KAMG Themamiddag 21 april

De themamiddag van de KAMG op 21 april stond in het kader van het KAMG congres thema “vakmanschap”. Mariëlle Jambroes, voorzitter van de congres commissie, leidde het thema in. Wat verstaan we onder vakmanschap nu en in de toekomst? Veel vragen komen op de artsen werkzaam in public health af. Wetenschappelijke ontwikkelingen in de geneeskunde gaan snel en informatie technologie verandert het werk in de gezondheidszorg ingrijpend. Ook maatschappelijke veranderingen zoals vergrijzing en hardnekkige tweedeling in de samenleving vragen om nieuwe benaderingen. Organisatorische wijzigingen, met professionalisering van instellingen en taakverschuiving stellen nieuw eisen aan de public health artsen. De arts als wetenschapper, als opinion leader in het maatschappelijk debat en als strateeg in organisaties. Kunnen we die taken verenigen? De KAMG werkt aan een nieuw opleidingsprofiel en opleidingsplan waarin nieuwe artsen worden voorbereid op de toekomst.

Professor Marie-Louise Essink-Bot ging in op maatschappelijke veranderingen die op public health artsen afkomen. Terwijl we al langer bezig zijn met onderwerpen als sociaaleconomische gezondheidsachterstanden en vergrijzing, hebben we er nog geen doeltreffende antwoorden op. Daar komt nu het nieuwe vluchtelingen probleem bij, dat in de komende jaren effecten zal hebben op publieke gezondheid. De artsen M&G moeten uit hun hok volgens Prof. Essink en meer hun werk integreren met de curatieve zorg. Ze moeten ervoor zorgen dat curatief werkende specialisten en huisartsen preventie gaan omarmen. Daar zijn signalen van, zoals het KNMG standpunt over preventie, activiteiten van kinderartsen, of samenwerkingsorganisaties zoals Vitaal Vechtdal. De KAMG moet zorgen dat het momentum van aandacht voor preventie behouden blijft en public health artsen verdere samenwerking aangaan met curatief werkende artsen om maatschappelijke prioriteiten aan te pakken.

Professor Lidewey van der Sluis benaderde vakmanschap vanuit het bestuurskundig perspectief. Vakmensen groeien deels uit tot meesters, dat wil zeggen vakinhoudelijke experts, die de toon zetten in uitvoering van het beroep. Of ze ontwikkelen zich tot leiders in organisaties, die hun vakkennis gebruiken om organisaties strategisch te ontwikkelen. Ze verbinden kennis van het vak met kennis van management en organisatie ontwikkeling. Heel belangrijk is het behouden van de dialoog tussen de leiders en de meesters, op basis van gelijkwaardigheid en wederzijds respect. Hun gezamenlijke basis is het vakmanschap, waardoor ze weten wat er speelt in het vak en de organisaties. Die dialoog speelt op elk niveau in organisaties.

In de discussie bleek er enige verwarring over de veelgebruikte term medisch leiderschap, die door het platform Medisch Leiderschap veel breder wordt gedefinieerd dan leiderschap zoals Prof. van der Sluis het ziet. Ook kwam de vraag naar voren in hoeverre organisaties nog de relevantie zien van vakkennis voor leiderschap binnen organisaties. Ligt het aan de public health artsen of aan de trend in de maatschappij dat meer en meer professionele managers in leidinggevende posities komen? Veel hangt toch af

van de opstelling van artsen of zij gezien worden als leiders om antwoorden te vinden op maatschappelijke en organisatorische uitdagingen.

De discussie vormde een goede opmaat voor het KAMG congres op 25 november en zal worden gevolgd door een tweede voorbereidende discussiebijeenkomst in september.